



## МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Волжский политехнический институт  
(филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Волгоградский государственный технический университет»

### Вечерний факультет

УТВЕРЖДЕНО  
Вечерний факультет  
Декан Лапшина С.В.  
30.08.2023 г.

## Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами

### рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

|                            |   |                    |       |
|----------------------------|---|--------------------|-------|
| Закреплена за кафедрой     | Экономика и менеджмент  |                    |       |
| Учебный план               | 08.03.01 Строительство  |                    |       |
| Профиль                    | Строительство, производство строительных материалов с применением |                    |       |
| Квалификация               | бакалавр  |                    |       |
| Срок обучения              | 3 года 6 месяцев  |                    |       |
| Индивидуальный план        | "на базе высшего образования"                                     |                    |       |
| Ускоренное обучение        | На базе СПО   |                    |       |
| Форма обучения             | заочная   | Общая трудоемкость | 4 ЗЕТ |
| Виды контроля в семестрах: | зачеты 8  |                    |       |

| Семестр(Курс.Номер семестра на курсе) | 8(3.2) |     | Итого |     |
|---------------------------------------|--------|-----|-------|-----|
|                                       | УП     | ПП  | УП    | ПП  |
| Лекции                                | 6      | 6   | 6     | 6   |
| Практические                          | 8      | 8   | 8     | 8   |
| Лабораторные                          | 8      | 8   | 8     | 8   |
| Итого ауд.                            | 22     | 22  | 22    | 22  |
| Контактная работа                     | 22     | 22  | 22    | 22  |
| Сам. работа                           | 122    | 122 | 122   | 122 |
| Часы на контроль                      | 0      | 0   | 0     | 0   |
| Практическая подготовка               | 0      | 0   | 0     | 0   |
| Итого трудоемкость в часах            | 144    | 144 | 0     | 0   |

## ЛИСТ ОДОБРЕНИЯ И СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Разработчик(и) программы:

доцент, к.э.н., Максимова Ольга Николаевна

Рецензент(ы):

(при наличии)

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

**Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 08.03.01 Строительство (приказ Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 481)

составлена на основании учебного плана:

08.03.01 Строительство

Профиль: Строительство, производство строительных материалов с применением информационных технологий

утвержденного учёным советом вуза от 31.05.2023 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры:

Экономика и менеджмент

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Водопьянова Н.А.

**СОГЛАСОВАНО:**

Вечерний факультет

Председатель НМС факультета Лапшина С.В.

Протокол заседания НМС факультета № 1 от 30.08.2023 г.

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики) актуализирована

|   |
|---|
| <b>1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ).<br/>ВИД, ТИП ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ.</b>  |
| Цель изучения дисциплины - формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по организации, планированию и управлению инвестиционными проектами в строительстве в процессе их разработки и реализации, воспитание у студентов творческого подхода к работе, ответственности за достоверность и объективность принимаемых управленческих решений в ходе реализации инвестиционных проектов в строительстве |

|  |   |
|--|---|
| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>  |   |
| Цикл (раздел) ОП:  | Б1.В.ДВ.01  |
| <b>2.1</b>   | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>  |
| 2.1.1  | Для изучения дисциплины "Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами" необходимы знания, умения и навыки, формируемые следующими дисциплинами:       |
| 2.1.2  | Экономика, Иностранный язык, Основы правовых знаний   |
| <b>2.2</b>   | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>   |
| 2.2.1  | Знания, умения и навыки, формируемые учебной дисциплиной "Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами", необходимы для изучения следующих дисциплин: |
| 2.2.2  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
| <b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)</b>  |   |
| <b>УК-2.1: Знать: существующие ресурсы и ограничения для решения профессиональных задач; действующие правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.</b>                     |   |
| :  |   |
| Результаты обучения: знание основ и содержания профильных задач профессиональной деятельности  |   |
| <b>УК-2.2: Уметь: проводить эффективное целеполагание; формулировать задачи, необходимые для достижения поставленной цели; выбирать оптимальные способы решения установленных задач.</b> |   |
| :  |   |
| Результаты обучения: умение представлять элементы базовых задач в сфере строительства в виде конкретных заданий  |   |
| <b>УК-2.3: Владеть: методиками разработки цели и задач проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией.</b>   |   |
| :  |   |
| Результаты обучения: владение навыками определения потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности  |   |
| <b>УК-4.1: Знать: принципы построения устной и письменной речи на русском и иностранном(ых) языках; правила и закономерности устной и письменной деловой коммуникации.</b>               |   |
| :  |   |
| Результаты обучения: знание правил ведения деловой переписки на государственном языке РФ   |   |
| <b>УК-4.2: Уметь: применять на практике деловую коммуникацию в устной и письменной формах; методы и навыки делового общения на русском и иностранном(ых) языках.</b>                     |   |
| :  |   |
| Результаты обучения: умение выстраивать деловой телефонный разговор, вести деловую беседу в соответствии с этикой делового общения   |   |

| <b>4. СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ И ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)</b> |  |                |       |                                    |   |
|--|--|----------------|-------|------------------------------------|---|
| Код занятия  | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                        | Форма контроля (Наименование оценочного средства) |
|  | <b>Раздел 1. Теоретические основы формирования инвестиционного проекта</b> |                |       |                                    |   |
| 1.1  | Системы управления проектами /Лек/   | 8              | 0.5   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2 УК-2.2 УК-2.3 | 3   |
| 1.2  | Понятие и классификация инвестиционных проектов /Пр/                       | 8              | 0.5   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2 УК-2.2 УК-2.3 | 3   |

|  |   |   |     |                                       |                           |
|--|---|---|-----|---------------------------------------|---------------------------|
| 1.3  | Методы и показатели оценки эффективности инвестиционных проектов /Лек/                  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 1.4  | Этапы разработки инвестиционных проектов /Пр/   | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| <b>Раздел 2. Формирование эффективной структуры организации и управления инвестиционно-строительными проектами</b> |   |   |     |                                       |                           |
| 2.1  | Основы управления инвестиционными строительными проектами /Лек/                         | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 2.2  | Основные функции управления проектом, их распределение между участниками проекта /Пр/   | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | К,3                       |
| 2.3  | Современные подходы к разработке и реализации инвестиционно-строительных проектов /Лек/ | 8 | 0.3 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 2.4  | Организация проектно-изыскательских работ /Пр/  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| <b>Раздел 3. Планирование инвестиционно-строительного проекта</b>  |   |   |     |                                       |                           |
| 3.1  | Планирование реализации инвестиционно-строительного проекта /Лек/                       | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 3.2  | Разработка концепций инвестиционно-строительных проектов /Лаб/                          | 8 | 2   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | Отчет лабораторной работа |
| 3.3  | Календарное планирование проекта (диаграмма Гранта) /Пр/                                | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 3.4  | Организационная структура проекта с матрицей распределения ответственности /Лек/        | 8 | 0.2 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 3.5  | Управление эксплуатацией объекта недвижимости /Пр/                                      | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| <b>Раздел 4. Финансирование инвестиционно-строительных проектов: источники, методы, риски</b>                      |   |   |     |                                       |                           |
| 4.1  | Источники финансирования инвестиций /Лек/   | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 4.2  | Построение финансовой модели строительного проекта /Лаб/                                | 8 | 2   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | Отчет лабораторной работа |
| 4.3  | Понятие источников финансирования и их классификация /Пр/                               | 8 | 1   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |

|  |   |   |     |                                       |                           |
|--|---|---|-----|---------------------------------------|---------------------------|
| 4.4  | Разработка финансовой модели инвестиционно-строительного проекта /Лек/  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 4.5  | Разработка финансовой модели инвестиционно-строительного проекта /Лаб/  | 8 | 4   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | Отчет лабораторной работа |
| 4.6  | Экономический механизм формирования и реализации инвестиционно-строительного проекта /Пр/                         | 8 | 1   | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 4.7  | Инвестиционные риски /Лек/  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 4.8  | Управление инвестиционными рисками /Пр/   | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| <b>Раздел 5. Система технико-экономических показателей оценки градостроительных решений в проектах планировки территорий</b> |   |   |     |                                       |                           |
| 5.1  | Система технико-экономических показателей оценки градостроительных решений в проектах планировки территорий /Лек/ | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 5.2  | Основные виды технико-экономических показателей оценки градостроительных решений /Пр/                             | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 5.3  | Основные виды технико-экономических показателей оценки градостроительных решений /Лек/                            | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 5.4  | Коэффициент градостроительной ценности территории /Пр/  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 5.5  | Оценка эффективности инвестиционно-строительных проектов /Лек/  | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 5.6  | Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов /Пр/   | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| <b>Раздел 6. Современные проблемы управления инвестиционно-строительными проектами</b>                                       |   |   |     |                                       |                           |
| 6.1  | Проблемы формирования структуры системы управления инвестиционными строительными проектами /Лек/                  | 8 | 0.3 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 6.2  | Организационная структура управления инвестиционным строительным проектом /Пр/                                    | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 6.3  | Информационные технологии управления инвестиционными строительными проектами /Лек/                                | 8 | 0.2 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |
| 6.4  | Состав и структура компьютерной системы управления инвестиционно-строительными проектами /Пр/                     | 8 | 0.5 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3                         |

|     |  |   |    |                                       |   |
|-----|--|---|----|---------------------------------------|---|
|     | <b>Раздел 7. Самостоятельная работа студентов</b>                          |   |    |                                       |   |
| 7.1 | Выполнение самостоятельных заданий на практических занятиях /Ср/           | 8 | 35 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3 |
| 7.2 | Подготовка к аудиторным занятиям и выполнение соответствующих заданий /Ср/ | 8 | 35 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3 |
| 7.3 | Контрольная работа /Ср/  | 8 | 52 | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 | 3 |
|     | <b>Раздел 8. Промежуточный контроль по дисциплине</b>                      |   |    |                                       |   |
| 8.1 | /Зачёт/  | 8 | 0  | УК-2.1 УК-4.1 УК-4.2<br>УК-2.2 УК-2.3 |   |

Примечание. Формы контроля: Эк – экзамен, К- контрольная работа, Ко- контрольный опрос, Сз- семестровое задание, З-зачет, ОП -отчет по практике.

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Оценочные средства планируемых результатов обучения представлены в виде фондов оценочных средств (ФОС), разработанных в соответствии с локальным нормативным актом университета. ФОС может быть представлен в Приложении к рабочей программе.

Контрольные вопросы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины: «Вопросы к зачету»

1. Виды, типы и характеристики проекта.
2. Планирование инвестиционных проектов.
3. Организационная структура управления проектом.
4. Методы управления инвестиционно-строительным проектом.
5. Функции управления инвестиционно-строительным проектом.
6. Обеспечение качества инвестиционного проекта.
7. Анализ рисков при реализации инвестиционно-строительного проекта.
8. Методы анализа инвестиционного риска в строительной компании.
9. Показатели экономической эффективности проекта.
10. Методы управления рисками при реализации инвестиционно-строительного проекта.
11. Контракты и торги: виды контрактов, составление и заключение контрактов, торги и порядок их проведения.
12. Основное содержание процессов управления проектами.
13. Когда необходимо применять управление проектами?
14. Фазы инвестиционного проекта в строительстве.
15. Участники инвестиционно-строительного проекта.
16. Методы сетевого планирования и управления в строительной компании при реализации инвестиционных проектов.
17. Цели и результаты инвестиционного проекта в строительной компании.
18. Основные признаки инвестиционного проекта.
19. Документ, которым обосновывается эффективность проекта и лицо, которое должно его иметь в первую очередь.
20. Основные разделы бизнес-плана.
21. Планирование инвестиционного проекта по временным параметрам.
22. Этапы закрытия инвестиционно-строительного проекта.
23. Страхование риска инвестиционно-строительного проекта.
24. Виды рисков, которые должен учесть план инвестиционного финансирования проекта.
25. Методы финансирования инвестиционно-строительного проекта.
26. Контроль выполнения программ капиталовложений.
27. Регулирование расходов по проекту.
28. Задачи на решение которых направлено финансирование инвестиционного проекта.
29. Общие представления о сетевых моделях.
30. Эффективность инвестиционно-строительного проекта.

В рамках освоения дисциплины «Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами» используются следующие критерии оценивания знаний студентов по оценочным средствам:

Студент в результате выполнения и сдачи оценочного средства может получить следующие оценки.

|  |
|--|
| <p><b>Отлично</b><br/>Полностью и правильно выполнено, и оформлено задание.<br/>При отчёте студент дал полные и правильные ответы на 90-100% задаваемых вопросов по теме работы.</p> <p><b>Хорошо</b><br/>Полностью и с небольшими неточностями выполнено и оформлено задание.<br/>При отчёте студент дал не полные и с небольшими ошибками ответы на все задаваемые вопросы по теме работы или доля правильных ответов составила 70 – 89%.</p> <p><b>Удовлетворительно</b><br/>Не полностью и с ошибками выполнено и оформлено задание.<br/>При отчёте студент дал не полные ответы и не на все задаваемые вопросы по теме работы. Доля правильных ответов составила 50 – 69%.</p> <p><b>Неудовлетворительно</b><br/>Студент не выполнил задание. Доля правильных ответов составила менее 50%.</p> <p>Оценивание компетенций при изучении дисциплины «Организация, планирование и управление инвестиционно-строительными проектами»</p> <p>Исходя из 100-балльной (пятибалльной) системы оценивания системы оценки успеваемости студентов, в ходе освоения изучаемой дисциплины студент получает итоговую оценку, по которой оценивается уровень освоения компетенций.</p> <p>90-100 баллов (отлично) повышенный уровень<br/>Студент демонстрирует сформированность компетенций на повышенном уровне, обнаруживает всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, усвоил основную литературу и знаком с дополнительной литературой, рекомендованной программой, умеет свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, свободно оперирует приобретенными знаниями, умениями и навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности.</p> <p>76-89 баллов (хорошо) базовый уровень<br/>Студент демонстрирует сформированность дисциплинарной компетенций на базовом уровне: основные знания, умения и навыки освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний, умений и навыков на новые, нестандартные ситуации.</p> <p>61-75 баллов (удовлетворительно) пороговый уровень<br/>Студент демонстрирует сформированность компетенций на пороговом уровне: в ходе контрольных мероприятий допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков по компетенциям, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями, умениями и навыками при их переносе на новые ситуации</p> <p>0-60 баллов (неудовлетворительно) уровень освоения компетенций ниже порогового<br/>Компетенции не сформированы. Проявляется недостаточность знаний, умений, навыков.</p> |
|--|

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

|     | Авторы, составители                                  | Заглавие   | Издательство,                                     | Электронный адрес   |
|-----|--|--|---|---|
| Л.1 | Лыскова, И. Е.                                       | Управление проектами [Электронный ресурс]: <a href="https://book.ru/book/942136">https://book.ru/book/942136</a>                           | Москва : КноРус, 2022                             | <a href="https://book.ru/book/942136">https://book.ru/book/942136</a>                                 |
| Л.2 | Белый, Е. М.   | Управление проектами (с практикумом) [Электронный ресурс]: учебник - <a href="https://book.ru/book/939055">https://book.ru/book/939055</a> | Москва : КноРус, 2021                             | <a href="https://book.ru/book/939055">https://book.ru/book/939055</a>                                 |
| Л.3 | Воробьев В. С., Запацикова Н. П., Репина И. Б. и др. | Управление инвестиционными проектами : учебное пособие   | Новосибирск : Изд-во СГУПС, 2021                  |   |
| Л.4 | Зекин, В. Н., Исыпова., Е. Н.                        | Основы организации, управления и планирования в строительстве : Текст : электронный : учебное пособие                                      | Пермь : ПГАТУ, 2021                               | <a href="https://e.lanbook.com/book/199145">https://e.lanbook.com/book/199145</a>                     |
| Л.5 | Митягин, С. Д. .                                     | Территориальное планирование, градостроительное зонирование и планировка территории [Текст электронный]: учебное пособие                   | Санкт-Петербург : Лань , 2022                     | <a href="https://e.lanbook.com/book/206957">https://e.lanbook.com/book/206957</a>                     |
| Л.6 | Король, С. П., Король, С. А.                         | Организационное проектирование и планирование в строительстве: системный подход. Оптимизационные решения. : учебное пособие                | Москва : Первое экономическое издательство , 2021 | <a href="https://znanium.com/catalog/product/1976020">https://znanium.com/catalog/product/1976020</a> |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |   |
|----|---|
| Э1 | Электронная библиотечная система "Лань" |
| Э2 | Электронно-библиотечная система book.ru |
| Э3 | Электронно-библиотечная система ВолгГТУ |

### 6.3 Перечень программного обеспечения

**6.4 Перечень информационных справочных систем и электронных библиотечных систем (ЭБС)****7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ,  
ПРАКТИКИ) /ОБОРУДОВАНИЕ****8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ,  
ПРАКТИКИ)**